

Twentepoort Oost 14a

7609 RG Almelo Postbus 206

7600 AE Almelo

Tel. 088-500 95 00

Fax 0546-81 06 11

E-mail info@eshuis.com

Stichting de Klup Twente

gevestigd te Almelo

Rapport inzake de Jaarrekening 2025



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over 2025	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de staat van baten en lasten	13
Overige toelichtingen	18
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	21

Bestuursverslag

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		77.237		70.371	
Inventarissen		<u>62.710</u>		<u>54.710</u>	
			139.947		125.081
VLOTTENDE ACTIVA					
<i>Vorraden</i>					
Gereed product en handelsgoederen	2		2.350		2.350
<i>Vorderingen</i>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	22.395		11.192	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	<u>23.284</u>		<u>81.227</u>	
			45.679		92.419
<i>Liquide middelen</i>	5		401.230		389.983
Totaal activazijde			<u><u>589.206</u></u>		<u><u>609.833</u></u>

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
STICHTINGSVERMOGEN					
Overige reserves	6	49.475		10.843	
Resultaat boekjaar		<u>9.166</u>		<u>38.631</u>	
			58.641		49.474
VOORZIENINGEN					
Overige voorzieningen	7		106.302		91.409
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Vooruitontvangen op lopende projecten	8	157.393		192.191	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		12.407		51.893	
Schulden aan verbonden partij	9	11.919		27.334	
Loonheffing		64.626		58.762	
Pensioenen		28.703		27.414	
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>149.215</u>		<u>111.356</u>	
			424.263		468.950
Totaal passivazijde			<u>589.206</u>		<u>609.833</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Begroting 2025	2024
		€	€	€
Subsidies en overige baten	11			
Reguliere subsidies	12	441.214	440.978	437.560
Projectsubsidies	13	1.115.469	1.162.705	1.024.757
Overige baten	14	380.332	350.000	369.324
		<u>1.937.015</u>	<u>1.953.683</u>	<u>1.831.641</u>
Lasten				
Personeelskosten	15	329.801	281.725	266.050
Afschrijvingen materiële vaste activa	16	31.068	31.000	29.132
Huisvestingskosten	17	106.340	115.500	110.846
Algemene kosten	18	152.146	171.000	166.810
Projectkosten	19	1.119.388	1.155.563	1.047.852
Kosten activiteiten	20	188.670	187.000	169.661
Totaal van som der kosten		<u>1.927.413</u>	<u>1.941.788</u>	<u>1.790.351</u>
TOTAAL VAN BEDRIJFSRESULTAAT		9.602	11.895	41.290
Rentelasten en soortgelijke kosten		-436	-3.000	-2.659
TOTAAL VAN NETTO RESULTAAT		<u>9.166</u>	<u>8.895</u>	<u>38.631</u>
Resultaatbestemming				
Overige reserves		-		38.631
Onverdeeld resultaat		9.166		-
		<u>9.166</u>		<u>38.631</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting de Klup Twente is feitelijk en statutair gevestigd op Berlagelaan 2 2, 7606 ST te Almelo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41027785.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting de Klup Twente bestaan voornamelijk uit: Het zorgen voor participatie, integratie en activering van mensen met en zonder beperking in tien gemeenten. De Klup Twente biedt dagopvang, buitenschoolse opvang, ondersteuning en meer dan 50 verschillende activiteiten voor de vrije tijd.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa**1 Materiële vaste activa**

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	503.821	277.582	781.403
Cumulatieve afschrijvingen	-433.450	-222.872	-656.322
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>70.371</u>	<u>54.710</u>	<u>125.081</u>
Mutaties			
Investeringen	18.332	30.884	49.216
Afschrijvingen	-11.466	-22.884	-34.350
Saldo mutaties	<u>6.866</u>	<u>8.000</u>	<u>14.866</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	522.153	308.466	830.619
Cumulatieve afschrijvingen	-444.916	-245.756	-690.672
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>77.237</u>	<u>62.710</u>	<u>139.947</u>

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Stichting de Klup Twente hanteert de volgende afschrijvingspercentages:

- De bedrijfsgebouwen worden afgeschreven in 10 tot 40 jaar (10% resp. 2,5%);
- De verbouwingen worden afgeschreven in 10 tot 15 jaar (10% resp. 6,67%);
- De machines en inventaris worden afgeschreven in 3 tot 10 jaar (33,33% resp. 10%).

Vlottende activa**Voorraden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
2 Gereed product en handelsgoederen		
Voorraden	<u>2.350</u>	<u>2.350</u>

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>3 Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>22.395</u>	<u>11.192</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>4 Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Te vorderen subsidies gemeenten	-	14.342
Vooruitbetaalde kosten	13.939	51.220
Nog te factureren omzet	5.946	14.157
Te vorderen loonsubsidies	-	1.508
Overige vordering	3.399	-
	<u>23.284</u>	<u>81.227</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
5 Liquide middelen		
Rabobank	398.522	387.252
Kas	2.708	2.731
	<u>401.230</u>	<u>389.983</u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	10.843	38.631	49.474
Toevoeging	38.632	-38.631	1
Resultaat boekjaar	-	9.166	9.166
Stand per 31 december 2025	<u>49.475</u>	<u>9.166</u>	<u>58.641</u>

	2025	2024
	€	€

6 Overige reserves

Stand per 1 januari	10.843	10.843
Toevoeging	38.632	-
Stand per 31 december	<u>49.475</u>	<u>10.843</u>

Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

7 Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud	<u>106.302</u>	<u>91.409</u>
-----------------------------	----------------	---------------

	2025	2024
	€	€

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari	91.409	83.470
Dotatie	18.000	20.000
	<u>109.409</u>	<u>103.470</u>
Uitgevoerd groot onderhoud	-3.107	-12.061
Stand per 31 december	<u>106.302</u>	<u>91.409</u>

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

8 Vooruitontvangen op lopende projecten

Nog te besteden projectsubsidie	<u>157.393</u>	<u>192.191</u>
---------------------------------	----------------	----------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Nog te besteden projectsubsidies		
Mantelzorg	14.337	18.082
Dagstructurering Twenterand	83	22.840
Gemeente Wierden	1.102	-
Game, Eet, Match	-	1.870
Overlopende subsidie	74.262	74.658
Gemeente Twenterand	1.252	-
Gemeente Tubbergen	1.345	-
Klup Gezond	17.080	17.908
Mix & Match	19.570	18.548
Klup van 50	8.241	5.977
Sociale hypotheek Provincie Overijssel	-	14.780
Naschoolse dagbesteding Geef me de 5	-	3.500
Empatische simulatie	-1.048	5.618
Sponsoring Naschoolse Dagbesteding	-	1.250
Overige projecten	13.738	7.138
Dagstructurering Almelo	1.364	22
Vooruitontvangen sponsorgelden	6.067	-
Totaal	<u><u>157.393</u></u>	<u><u>192.191</u></u>

31-12-2025

€

31-12-2024

€

9 Schulden aan verbonden partij

Rekening-courant Stichting Vrienden van De Klup Twente	<u>11.919</u>	<u>27.334</u>
--	---------------	---------------

31-12-2025

€

31-12-2024

€

10 Overige schulden en overlopende passiva

Loopbaanbudget	41.928	33.538
Te betalen kosten activiteiten	7.510	9.219
Accountantskosten	13.580	14.911
Overige schulden	280	130
Vooruitontvangen subsidie projecten	85.917	53.558
	<u>149.215</u>	<u>111.356</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting de Klup Twente heeft de volgende huurverplichtingen:

- Bewonersinitiatief de Hagedoorn B.V., Wilgenstraat 11 te Almelo, maandbedrag EUR 973,16 tot juli 2025 en vanaf augustus 2025 EUR 1.001,38 voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 6 maanden;
- Maatschap M.C.A. Carré, Bornerbroeksestraat 40 te Almelo, maandbedrag EUR 1.434,18 voor een looptijd tot en met 14 september 2025 met een opzegtermijn van 6 maanden. De huurprijs is verhoogd per 15 september 2025 naar een maandbedrag van EUR 1.680,07.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
11 Subsidies en overige baten			
Reguliere subsidies	441.214	440.978	437.560
Projectsubsidies	1.115.469	1.162.705	1.024.757
Overige baten	380.332	350.000	369.324
	<u>1.937.015</u>	<u>1.953.683</u>	<u>1.831.641</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
12 Reguliere subsidies			
Subsidie Almelo	259.981	259.978	264.455
Subsidie Tubbergen	54.174	54.174	51.209
Subsidie Twenterand	53.928	53.928	51.259
Subsidie Wierden	51.590	51.590	49.765
Subsidie Borne	17.483	17.483	17.140
Subsidie Hellendoorn	1.678	1.678	1.642
Subsidie Hof van Twente	1.300	1.300	1.250
Subsidie Rijssen-Holten	1.080	847	840
	<u>441.214</u>	<u>440.978</u>	<u>437.560</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
13 Projectsubsidies			
Mantelzorg	402.446	417.000	389.730
Subsidie Naschoolse activiteiten	332.772	333.000	273.108
Dagstructurering	233.751	237.000	230.032
Game, Eet, Match	32.601	40.500	23.022
Dagstructurering Twenterand	26.511	29.000	5.840
FIEF+ Twenterand	6.429	24.290	-
Empatische simulatie Twenterand	30.857	22.000	2.223
Project Mix & Match	16.694	17.500	30.510
Klup gezond Twenterand	-1.865	15.215	6.855
Overige projecten	3.251	15.200	-
Huize Alexandra	7.561	10.000	10.767
Baten SCHIK	21.304	2.000	16.446
Mantelzorg extra	3.157	-	-
SLIM Subsidie	-	-	9.016
Project SROI	-	-	24.475
Project Klup Gezond	-	-	2.733
	<u>1.115.469</u>	<u>1.162.705</u>	<u>1.024.757</u>

De projectsubsidies zijn in 2025 gestegen ten opzichte van 2024 ad € 90.712. Met name Mantelzorg, Naschoolse Activiteiten en Dagstructurering Twenterand zijn gestegen.

De gerealiseerde projectbaten in 2025 wijken af van de begroting 2025 ad € 47.236. Dit heeft met name te maken met:

- Mantelzorg: de subsidie is verstrekt ad € 417.000. Hier is bedrag van € 15.000 niet besteedt door De Klup in 2025. Dit bedrag is in mindering gebracht op de gerealiseerde bate in 2025.
- Het project Fief+ Twenterand kwam niet van de grond en is gestopt in 2025.
- Het project Klup Gezond Twenterand is niet van de grond gekomen in 2025.
- Schik: In de begroting staat het netto-rendement en in de gerealiseerde baten staat alleen de omzet verantwoord. De kosten van de Schik staan onder de Projectkosten ad € 31.340. Per saldo een gerealiseerd verlies van € 10.036. Dit verlies wordt met name veroorzaakt door de stijging van de drukkosten en inhuur personeel.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
14 Overige baten			
Activiteiten centrumfunctie	169.815	168.000	160.278
Verhuur / Zaalhuur	96.888	94.000	92.739
Vakantiereis	45.722	45.000	30.726
Buffetexploitatie	29.380	28.000	27.920
Overige baten	38.527	15.000	57.661
	<u>380.332</u>	<u>350.000</u>	<u>369.324</u>

De overige baten zijn gestegen in 2025 met € 11.008 ten opzichte van 2024.:

- Meer deelnemers in 2025 voor de vakantiereis waardoor deze post is gestegen met € 14.996
- De overige baten zijn gedaald in 2025 met € 33.739. In 2024 een éénmalige hoge bate van 's Heerenloo ad € 31.000. In 2025 is er een bate 's Heerenloo ad € 14.605.

De gerealiseerde baten in 2025 wijken op alle posten licht af van de begroting 2025. In de begroting 2025 was geen rekening gehouden met de bate van 's Heerenloo ad € 14.505.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
15 Personeelskosten			
Lonen	46.904	-12.688	21.142
Sociale lasten en pensioenlasten	267.239	258.413	240.140
Overige personeelskosten	15.658	36.000	4.768
	<u>329.801</u>	<u>281.725</u>	<u>266.050</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Lonen			
Brutolonen	966.272	901.587	896.942
Doorberekende salariskosten projecten intern	-843.675	-871.000	-827.873
Doorbelaste personeelskosten Fun-ie-Fit en Vervoer	-75.693	-43.275	-47.927
	<u>46.904</u>	<u>-12.688</u>	<u>21.142</u>

Brutolonen zijn in vergelijking met 2024 gestegen met € 69.330. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt, doordat de salariskosten per FTE zijn gestegen in 2025.

De gemiddelde brutoloonkosten per fulltime medewerker zijn met € 5.126 gestegen in 2025. Het aantal FTE in 2025 bedroeg 16,8 en in 2024 17,14.

In 2025 zijn er twee werknemers aangenomen voor het Vervoer. Dit werd voorheen door een vrijwilliger gedaan. Derhalve zijn hierdoor de doorbelaste personeelskosten Fun-ie-Fit en Vervoer gestegen in 2025 ten opzichte van de begroting 2025 en de cijfers 2024.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	155.689	153.270	139.526
Pensioenpremie	84.707	81.143	79.235
Herverzekering ziektewet	26.843	24.000	21.379
	<u>267.239</u>	<u>258.413</u>	<u>240.140</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Uitzendkrachten	-	24.000	1.160
Reiskosten	10.033	10.000	8.292
Overige personeelskosten	6.276	7.000	4.841
Studie- en opleidingskosten	3.282	5.000	2.813
Arbodienst	1.524	5.000	9.267
Ziekengeld	-5.457	-15.000	-21.605
	<u>15.658</u>	<u>36.000</u>	<u>4.768</u>

In de begroting 2025 staat een bedrag voor uitzendkrachten van € 24.000. De gerealiseerde kosten hiervan staan gepresenteerd bij diverse onderdelen van de Klup zoals De Schik, het Fun-ie-Fit en PR algemeen.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
16 Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventarissen	22.884	20.000	18.097
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	11.466	11.000	11.035
	<u>34.350</u>	<u>31.000</u>	<u>29.132</u>
Doorberekend aan projecten	-3.282	-	-
	<u>31.068</u>	<u>31.000</u>	<u>29.132</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
17 Huisvestingskosten			
Schoonmaakkosten	42.673	42.000	41.974
Gas, water en elektra	30.497	45.000	38.199
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	18.000	18.000	20.000
Onderhoud gebouwen	7.802	9.500	8.507
Onroerende zaakbelasting	6.591	7.000	5.797
Assurantiepremie onroerende zaak	2.912	3.000	2.768
Pacht	1.838	2.500	2.373
Huurlasten	-	-	250
Overige huisvestingskosten	8.527	1.000	3.478
	<u>118.840</u>	<u>128.000</u>	<u>123.346</u>
Doorberekende huisvestingskosten	-12.500	-12.500	-12.500
	<u><u>106.340</u></u>	<u><u>115.500</u></u>	<u><u>110.846</u></u>

De energiekosten zijn in 2025 gedaald met € 7.702 ten opzichte van 2024. In 2024 zit een afrekening van energiekosten van € 5.000 en een maandelijks hogere premie. In 2025 is er een teruggaaf ontvangen van € 2.500 en is de maandpremie gedaald.

Bij het opstellen van de begroting 2025 is uitgegaan van een verwachting dat de energiekosten verder zouden stijgen in 2025.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
18 Algemene kosten			
Administratiekosten en salarisverwerking	46.306	54.500	59.938
Automatiseringskosten	23.607	28.000	26.502
PR en publiciteit	21.952	22.000	20.807
Accountants- en Advieskosten	19.500	19.500	19.500
Verzekeringen	9.570	10.000	9.592
Communicatiekosten	9.034	11.000	10.402
Juridische advieskosten	4.892	5.000	3.478
Reparatie en aanschaf klein inventaris	4.048	2.250	1.677
Kantoorbenodigdheden	4.000	4.500	4.094
Bestuurskosten	2.574	3.000	2.969
Portokosten	2.285	5.000	4.283
Overige organisatiekosten	4.378	6.250	3.568
	<u>152.146</u>	<u>171.000</u>	<u>166.810</u>

De algemene kosten van € 152.146 zijn circa € 19.000 lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de daling van de administratiekosten ad € 8.000. Er zijn ook meer administratiekosten doorbelast naar diverse projecten in 2025 ad € 5.000.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
19 Projectkosten			
Kosten Mantelzorg (incl SPUK)	402.447	417.000	389.730
Kosten Naschoolse activiteiten	331.694	333.000	287.938
Kosten Dagstructurering	233.813	237.000	232.152
Kosten Game, Eet, Match	32.601	40.500	23.022
Kosten Schik	31.340	-	16.446
Kosten empathische simulatie	30.857	21.832	2.223
Dagstructurering Twenterand	26.511	29.000	5.840
Kosten Mix & Match	16.694	17.526	30.507
Kosten FIEF+	7.705	24.290	-
Project Huize Alexandra	4.950	10.000	6.437
Kosten FieF worden en blijven	745	-	-
Kosten SROI	182	-	24.475
Kosten Voel je Goed	-	10.200	-
Klup Gezond	-	-	2.734
Kosten SLIM	-	-	11.540
Kosten project gezond Twenterand	-1.865	15.215	6.855
Diverse kosten projecten	1.714	-	7.953
	<u>1.119.388</u>	<u>1.155.563</u>	<u>1.047.852</u>

De projectkosten van € 1.119.388 zijn met € 71.536 gestegen ten opzichte van voorgaand jaar, en wijken met € 36.175 af van de begroting. De hogere gerealiseerde kosten ten opzichte van 2024 komt met name door:

- Stijging van de Naschoolse activiteiten € 44.000. Hier staat ook een hogere subsidie tegenover.
- Stijging van Dagstructurering Twenterand ad € 21.000. Hier staat een hogere bate tegenover.

De afwijking ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt doordat een drietal projecten enigszins een moeizame start hebben gehad in 2025 danwel gestopt zijn in 2025. Dit gaat om de volgende projecten:

- * Project Mix en Match
- * Project Gezond Twenterand
- * Project Fief+

20 Kosten activiteiten

Kosten Activiteiten (Centrumfunctie)	119.575	114.000	112.996
Kosten Vakantiereis	42.503	45.000	30.922
Kosten Buffetexploitatie	19.123	19.000	18.612
Diverse kosten activiteiten	7.469	9.000	7.131
	<u>188.670</u>	<u>187.000</u>	<u>169.661</u>

De kosten activiteiten van € 188.670 zijn met € 19.000 toegenomen ten opzichte van 2024 en nagenoeg gelijk aan de begroting 2025.

De gerealiseerde kosten van de vakantiereis zijn gestegen met € 12.000 ten opzichte van 2024 door meer deelnemers een een duurdere reis.

OVERIGE TOELICHTINGEN**Gemiddeld aantal werknemers**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	16,80	17,14
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>16,80</u>	<u>17,14</u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Naam van topfunctionaris

Mw. A. Fazal

2025

€

Functie(s)

Directeur-Bestuurder

Aanvang functievervulling

1-1-2025

Einde functievervulling

31-12-2025

Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE

1,00

Dienstbetrekking?

Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

132.842

Beloningen betaalbaar op termijn

14.948

Subtotaal

147.790

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

246.000

Bezoldiging

147.790

Foutenherstel in verantwoording WNT

Nee

Naam van topfunctionaris

2024

€

Aanvang functievervulling

1-1-2024

Einde functievervulling

31-12-2024

Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE

1,00

Dienstbetrekking?

Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

123.342

Beloningen betaalbaar op termijn

13.558

Subtotaal

136.900

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

223.000

Naam van topfunctionaris

De leden van de Raad van Toezicht werken onbezoldigd. De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Dhr. T.J. Schouten (voorzitter)
Dhr. A.C. Meenhuis (penningmeester)
Mw. L.T.H. Hiddink-Kleinherenbrink (lid)
Mw. S. Jansen (lid)
Dhr. . A.E.M. Harmelink (lid)

Almelo 27 mei 2026,
Stichting de Klup Twente

Mw. A. Fazal
Directeur-bestuurder

Ondertekening Raad van Toezicht:

De heer T.J. Schouten
Voorzitter

De heer A.C. Meenhuis
Penningmeester

De heer A.E.M. Harmelink
Lid

Mevrouw L.T.H. Hiddink-
Kleinherenbrink
Lid

Mevrouw S. Jansen
Lid

OVERIGE GEGEVENS



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting de Klup Twente te Almelo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting de Klup Twente per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen krachtens de Wet normering topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025.
2. De staat van baten en lasten over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting de Klup Twente zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almelo, 27 mei 2026

Eshuis Registeraccountants B.V.

w.g. H. Schreur RA